

Názov projektu:.....

Hodnotil: .....

Dátum:

.....

# Nástroj na zabezpečenie kvality projektov prevencie infekcie vírusom HIV u injekčných užívateľov drogy PIQA 0.7

FORMULÁR O ZABEZPEČENÍ KVALITY



**Quality Action**  
Improving **HIV** Prevention in Europe



Táto práca je súčasťou Spoločnej akcie pre zlepšovanie kvality prevencie vírusu HIV (kvalitatívnej akcie), ktorá získala finančnú podporu z Európskej únie v rámci Programu v oblasti zdravia.

# TIRÁŽ

**Názov:** PIQA 0.7 – nástroj na zabezpečenie kvality

## **Autori:**

Annemiek Dorgelo, Holandský inštitút pre skvalitňovanie zdravotnej starostlivosti a podporu zdravia, CBO

CorBlom, Soa Aids, Holandsko

Na práci sa podieľali:

Viveca Urwitz, Švédsky ústav pre kontrolu chorôb

Marica Ferri, Európske monitorovacie centrum pre drogy a drogovú závislosť (EMCDDA)

Anastasia Pharris, Európske centrum pre kontrolu chorôb (ECDC)

Katrin Prins-Schiffer, EberhardSchatz, sieť CorrelationNetwork

**PodĎakovanie:** nástroj PIQA vznikol na základe nástroja Preffi 2.0, ktorý je určený na efektívne riadenie podpory zdravia. Vlastník tohto nástroja – organizácia CBO udelila na účel Kvalitatívnej akcie svoj súhlas s použitím nástroja Preffi 2.0 pri vývoji nástroja PIQA.

**Dátum publikovania:** marec 2014

**Financovanie nástroja:** nástroj PIQA je súčasťou Kvalitatívnej akcie (Spoločnej akcie pre zlepšovanie kvality prevencie vírusu HIV), ktorá získala finančnú podporu z Európskej únie v rámci Programu v oblasti zdravia.

**Copyright:** Kvalitatívna akcia, 2014

## ÚVOD

PIQA je nástroj na zabezpečenie kvality pre projekty prevencie vírusu HIV podpory zdravia určené pre ľudí, ktorí si injekčne podávajú drogy (PWID), alebo ľudí, ktorí používajú drogy iným spôsobom (PWUD). Pozostáva z:

- formulára o zabezpečení kvality;
- príručky pre používateľa.

Skôr než začnete tento formulár o zabezpečení kvality používať, prečítajte si úvod (1. kapitolu) a pokyny (2. kapitolu) v príručke pre používateľa. Počas používania tohto formulára o zabezpečení kvality si prečítajte vysvetlenia a informácie o jednotlivých súboroch v príručke pre používateľa (3. kapitolu).

Teraz čítate úvod k formuláru o zabezpečení kvality.

## ČO POTREBUJETE VEDIET O NÁSTROJI PIQA

Nástroj PIQA vám pomôže zabezpečiť kvalitu vášho projektu/projektov v oblasti prevencie vírusu HIV (alebo podpory zdravia), ktoré sú určené pre populáciu PWID/PWUD. Môžete ho použiť na hodnotenie a získanie spätnej väzby o silných a slabých stránkach vášho projektu. Pomôže vám aj pri rozhodovaní sa o tom, aké kroky by ste mali v záujme zvýšenia kvality prijať, a takto zabezpečiť kvalitu vášho projektu.

Nástroj PIQA sa môže použiť pri projektoch, ktoré sú určené na predchádzanie vírusu HIV, pohlavne prenosným infekciám, hepatitíde, TBC a iným infekciám, ktoré sú v populácii PWID/PWUD bežné. Môže sa použiť aj pri iných projektoch podpory zdravia zameraných na populáciu PWID/PWUD, ako aj na zabezpečenie kvality tých stránok iných projektov pre populáciu PWID/PWUD, ktoré sa týkajú podpory zdravia.

Nástroj PIQA môžu používať realizátori projektu, koordinátori projektu a zástupcovia cieľovej skupiny, ktorí o projekte vedia.

PIQA je nástroj na sebahodnotenie. Najužitočnejší je vtedy, keď sa do hodnotiaceho procesu zapoja rôzni ľudia vrátane členov projektového tímu, cieľovej skupiny a iných hlavných zainteresovaných subjektov.

Je založený na dôkazoch z výskumu, praktických skúsenostiach a logike. Jednotlivé súbory a otázky vo formulári hodnotenia kvality sa preukázali ako dôležité pre úspech projektu.

Viac všeobecných informácií sa nachádza v príručke pre používateľa. V tejto príručke nájdete:

- všeobecné a vysvetľujúce informácie o nástroji PIQA;
- vysvetlenie jednotlivých súborov a použitých pojmov;
- internetové odkazy na informácie, ktoré sú relevantné pri odpovedaní na otázky vo formulári o zabezpečení kvality.

## POUŽITIE NÁSTROJA PIQA

Pred použitím nástroja vám odporúčame:

- prečítať si príručku pre používateľov (úvod a pokyny);
- mať poruke informácie o projekte;
- rozhodnúť sa, ako a s kým hodnotenie vykonáte a zorganizovať si hodnotiaci proces.

Ak budete mať pocit, že súborov a otázok v tomto formulári o zabezpečení kvality je príliš veľa, nemusíte hodnotiť všetky súbory. Môžete si ich vybrať niekoľko alebo len jeden. Uvedomte si, že výsledok tejto aktivity nebude taký dobrý, ako keby ste hodnotili všetky súbory. Riskujete, že sa zameriate na tie súbory, ktoré v konečnom dôsledku nebudú tie najdôležitejšie. Pamätajte si preto, že najlepší spôsob, ako zabezpečiť kvalitu projektu, je posúdiť všetky súbory.

Po použití nástroja vám odporúčame:

- vytvoriť akčný plán;
- zapojiť do jeho realizácie zainteresované subjekty;
- zopakovať hodnotiaci proces.

Ak budete mať pocit, že spätnej väzby k hodnoteniu je príliš veľa, lebo poukazuje na potrebu skvalitnenia mnohých stránok projektu, uvedomte si, že nemusíte napraviť všetko naraz. Porozprávajte sa so zainteresovanými subjektmi o tom, ktoré opatrenie/opatrenia sú prioritné a možno ich uskutočniť. Aby ste si na účel zvýšenia kvality svojho projektu zvolili tie najlepšie priority, bude užitočné, ak budete mať k dispozícii prehľad všetkých bodov, ktoré treba zlepšiť.

## POUŽITIE FORMULÁRA O ZABEZPEČENÍ KVALITY


Najprv vyplňte názov projektu, mená ľudí, ktorí projekt hodnotili, a dátum hodnotenia.

Hodnotiace otázky:

môžete uviesť, či je podľa vás projekt vo vzťahu k veci, na ktorú je otázka zameraná, silný, priemerný alebo slabý – ak je silný, rámček zafarbíte na zeleno, ak je priemerný, na oranžovo a ak je slabý, na červeno.

Ak na otázku môžete odpovedať

- áno:zaškrtnite slovo Silný;
  - čiastočne áno/nie:zaškrtnite slovo Priemerný;
  - nie:zaškrtnite slovo Slabý.
- Ak niektorej časti otázky nerozumiete, vysvetlenie nájdete v 3. kapitole

- 
- príručky pre používateľa.
- Ak nemáte informácie na to, aby ste mohli odpovedať na otázky, v 3. kapitole príručky pre používateľa nájdete odkazy na informácie a príklady.
  - Ak na nejakú otázku neviete odpovedať, pretože:
    - vám chýbajú informácie:zaškrtnite možnosť Nemôžem posúdiť;
    - otázka sa vášho projektu netýka:zaškrtnite možnosť Netýka sa

#### Celkové hodnotenie súboru:

- Ak ste ohodnotili všetky otázky daného súboru, môžete posúdiť kvalitu súboru ako celku. Spravíte to tak, že posúdite, či ste otázky v súbore posúdili väčšinou ako silné (veľa zelených rámečkov), priemerné (veľa oranžových rámečkov) alebo slabé (veľa červených rámečkov). Rámček Celkové hodnotenie súboru zafarbíte nazeleno, ak je hodnotenie silné, na oranžovo, ak je priemerné, alebo na červeno, ak je slabé.

#### Vysvetlenie hodnotenia jednotlivých súborov:

Tento rámček použite na vysvetlenie hodnotenia, t. j. prečo si myslíte, že otázka v tomto súbore by mala byť hodnotená ako silná, priemerná alebo slabá.Vďaka tomu budú môcť ostatní pochopiť odôvodnenie vášho hodnotenia.

#### Body na zlepšenie:

Tento rámček použite na sformulovanie najviac piatich bodov na zlepšenie, ktoré sa budú týkať otázok hodnotených ako slabé (červená farba) alebo priemerné (oranžová farba).Začnite otázkami, ktoré boli hodnotené ako slabé (červená farba).

#### Prioritné opatrenia:

Tento rámček použite na sformulovanie troch opatrení na zlepšenie projektu, ktoré sú prioritné,a zohľadnite pritom naliehavosť, kapacitu a rozpočet.Pozrite si všetky body na zlepšenie, ktoré ste určili, a začnite určovaním prioritných opatrení, ktoré by mali byť prijaté v krátkom časovom horizonte.

#### Celkové hodnotenie projektu:

- Ak ste ohodnotili všetky otázky súboru, môžete posúdiť kvalitu projektu ako celku. Celkové hodnotenia jednotlivých súborov prevedte do 9. časti nástroja.Potomsa upriamte na celkový dojem.Je projekt hodnotený väčšinou ako silný (veľa zelených rámečkov), priemerný (veľa oranžových rámečkov) alebo slabý (veľa červených rámečkov)?

# 1. Analýza problému



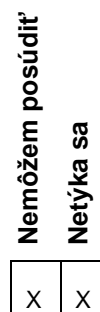
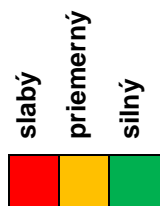
1.1	<b>Problém</b>						
	Je jasne definovaný problém, ktorý chce projekt zmeniť? Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ako zvolený problém súvisí s inými sociálnymi problémami v živote populácie PWID?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či má problém pre populáciu PWID v geografickej oblasti, na ktorú sa projekt zameriava, nejaké dôsledky a ak áno, aké?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či má problém nejaké dôsledky pre spoločnosť v geografickej oblasti, na ktorú sa projekt zameriava, a ak áno, aké?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či má problém nejaké materiálne dôsledky a ak áno, aké veľké?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>kto to považuje za problém (napr. cieľová skupina, odborníci, politici, spoločnosť)?</li> </ul>						
1.2	<b>Rozloženie problému</b>						
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>čísla týkajúce sa veľkosti a častosti problému alebo témy v krajine?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či je problém častejší v niektorých podskupinách populácie PWID (napr. podľa veku, pohlavia, etnickej príslušnosti, príjmovej skupiny)?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa problém vyskytuje častejšie v nejakých konkrétnych geografických oblastiach?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa problém vyskytuje v nejakom konkrétnom časovom rámci?</li> </ul>						
	<b>Celkové hodnotenie súboru</b>						

## Vysvetlenie hodnotenia

## Body na zlepšenie

1. ...	1. ...
2. ...	2. ...
3. ...	3. ...
4. ...	
5. ...	

## 2. Determinanty



Mnohým projektom sa problém nepodarí zmeniť, pretože sa nezameriavajú na tie správne príčiny (determinanty). Dobrá analýza týchto príčin často zvýši pravdepodobnosť, že dôjde k zmene problému.

2.1	<b>Príčiny problému</b>							
	Sú jasne definované príčiny a určujúce faktory (determinanty) problému? Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ako sa problém a jeho základné determinanty navzájom ovplyvňujú?</li> </ul>							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>veľkosť vplyvu týchto determinantov?</li> </ul>							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ktoré determinanty problému prevažujú v určitých podskupinách populácie PWID?</li> </ul>							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>dôkaz o vzťahu medzi problémom a základnými faktormi?</li> </ul>							
2.2	<b>Vysvetlenie problému</b>							
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ktoré teoretické predpoklady alebo modely sa používajú na vysvetlenie problému a jeho základných determinantov?</li> </ul>							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ako použitý teoretický model pomáha pochopiť vzťah medzi zdravotným problémom a jeho základnými determinantmi?</li> </ul>							
2.3	<b>Možnosť zmeny determinantov</b>							
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>možnosť ovplyvniť alebo zmeniť determinanty?</li> </ul>							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>dôkaz o možnosti determinanty zmeniť</li> </ul>							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>aké determinanty by sa mali a mohli zmeniť podľa cieľovej skupiny (želania, potreby, motivačné faktory, obmedzenia a prekážky riešenia problému)?</li> </ul>							
2.4	<b>Vplyv zainteresovaných subjektov</b>							
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ktoré zainteresované subjekty (odborníci, agentúry, sociálne oblasti a okolie) problém ovplyvňujú?</li> </ul>							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>do akej miery tieto zainteresované subjekty skutočne vnímajú problém ako problém, ktorý treba riešiť?</li> </ul>							
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či existuje záujem alebo tlak zo strany subjektov prijímajúcich rozhodnutia, verejnej mienky, komunít alebo organizácií, aby sa s problémom niečo robilo?</li> </ul>							
	<b>Celkové hodnotenie súboru</b>							

--

<b>Body na zlepšenie</b>	<b>Prioritné opatrenia</b>
1. ...	1. ...
2. ...	2. ...
3. ...	
4. ...	3. ...
5. ...	

DRAFT



### 3. Ciele

slabý	priemerný	silný	Nemôžem posúdiť	Netyka sa
			X	X

Ciele	slabý	priemerný	silný	Nemôžem posúdiť	Netyka sa
Sú jasne definované ciele projektu? Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:					
• sformulovanie cieľov projektu podľa princípu SMART?					
• rozlíšenie cieľov na jednotlivých úrovniach?(krátkodobé/dlhodobé, rozličné determinanty)					
• či a ako možno dokázať, že žiaduce zmeny sformulované do cieľov, možno uskutočniť?					
• či zainteresované subjekty s cieľmi súhlasia?					
• či s cieľmi súhlasí cieľová skupina?					
• či sa vykonal odhad zabezpečenia pracovníkov, peňazí a času potrebného na dosiahnutie cieľov?					
• či majú partneri v sieti dostatočné odborné vedomosti a právomoci, aby pomohli pri dosahovaní cieľov?					
• či je cieľ možné splniť v rámci daného časového rámca?					
• či je cieľ možné splniť vzhľadom na dostupné zdroje?					
• či sú zvolené ciele vhodné pre analýzu zdravotného problému (OTIC:pozri stranu 15 príručky pre používateľa)?					
<b>Celkové hodnotenie súboru</b>					

#### Vysvetlenie hodnotenia

#### Body na zlepšenie

#### Prioritné opatrenia

1. ... 2. ... 3. ... 4. ... 5. ...	1. ... 2. ... 3. ...
--	----------------------------

## 4. Cieľová skupina



Nemôžem posúdiť	Netýka sa
X	X

Cieľová skupina a oblasť	slabý	priemerný	silný	Nemôžem posúdiť	Netýka sa
Je jasne definovaná cieľová skupina, na ktorú sa projekt zameriava? Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>charakteristiku cieľovej skupiny (napr. veľkosť, vek, presvedčenie)?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>konkrétnu geografickú oblasť, v ktorej sa cieľová skupina nachádza?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>konkrétne čísla a údaje, ktoré podporujú výber tejto cieľovej skupiny?(pozri súbor 1.2 a 2.1)</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>kontrolu s cieľom zistiť, či sú výber a opis cieľovej skupiny v súlade s presvedčením samotnej cieľovej skupiny (bola vec s cieľovou skupinou konzultovaná)?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>kontrolu s cieľom zistiť, či opísaný problém, determinanty a ciele sú vhodné pre výber cieľovej skupiny (OTIC:pozri stranu 15 príručky pre používateľa)?</li> </ul>					
<b>Celkové hodnotenie súboru</b>					

### Vysvetlenie hodnotenia

### Body na zlepšenie

### Prioritné opatrenia

1. ...	
2. ...	
3...	1....
4...	2....
5...	3....

## 5. Príprava zásahu

slabý	priemerný	silný	Nemôžem posúdiť	Netyka sa
			X	X

5.1	<b>Metóda zásahu</b>						
	Boli jasne špecifikované metódy zásahu, ktoré projekt využíva? Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>vhodnosť intervenčnej metódy/metód na dosiahnutie cieľov (OTIC: pozri stranu 15 príručky pre používateľa)?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>účinnosť intervenčnej metódy/metód?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>aké dôkazy (napr. publikácie), ktoré podporujú účinnosť zvolenej intervenčnej metódy/intervenčných metód, sa používajú?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či by opísaná intervenčná metóda (intervenčné metódy) bola v tejto konkrétnej situácii účinná?</li> </ul>						
5.2	<b>Účinné techniky</b>						
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa na oslovenie cieľovej skupiny používajú tie správne techniky a stratégie?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa na oslovenie cieľovej skupiny používa jedna alebo viacero nasledujúcich účinných metód: napr. verejné komunikačné kanály, motivačné pohovory, vzdelávanie medzi odborníkmi z rovnakého odvetvia, kontakt v rámci komunity, sociálne médiá, ciele služby, služby začlenené do všeobecnej zdravotnej starostlivosti alebo všeobecné sociálne služby?</li> </ul>						
5.3	<b>Viaczložkový a integrovaný prístup</b>						
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa v projekte používa viaczložkový prístup a ak áno, ktoré jeho časti? (7 hlavných zásahov: pozri stranu 3 príručky pre používateľa)?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či má projekt spojenie s inými zložkami (hlavnými zásahmi), ktoré nepokrýva?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či a ako sú usporiadané podnety medzi projektom a inými zložkami (hlavnými zásahmi) v oblasti?</li> </ul>						
5.4a	<b>Účasť</b>						
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či boli do prípravy zásahu zapojené zainteresované subjekty a cieľová skupina?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či je dohodnuté, do ktorých etáp zásahu by mala byť zapojená cieľová skupina?</li> </ul>						
5.4b	<b>Vhodnosť pre cieľovú skupinu</b>						
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či zásah vyhovuje návykom a zvykom cieľovej skupiny?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či túto vhodnosť podporujú dôkazy z predbežných testovaní, teórie a/alebo predchádzajúcich skúseností?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>či cieľová skupina vníma zásah ako zlučiteľný s jej hodnotami a normami?</li> </ul>						

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• či organizácia projektu preukázala dostatočné pochopenie hodnôt a sociálnych noriem cieľovej skupiny?</li> </ul>						
5.5	<b>Trvanie, intenzita a načasovanie zásahu</b>						
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• či sa pri plánovaní aktivít zohľadnili načasovanie, intenzita a trvanie zásahu?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• či je načasovanie zásahu podľa jednotlivých zainteresovaných subjektov primerané?</li> </ul>						
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• či sa pri rozhodovaní o optimálnom trvaní, intenzite a načasovaní v záujme dosiahnutia cieľov zásahu použili informácie z výskumu alebo praxe a ak áno, aké?</li> </ul>						
	<b>Celkové hodnotenie súboru</b>						

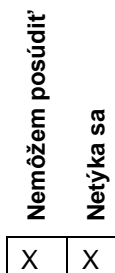
#### Vysvetlenie hodnotenia

#### Body na zlepšenie

#### Prioritné opatrenia

1. ...	1. ....
2. ....	2. ...
3. ....	
4. ....	3. ...
5. ...	

## 6. Realizácia



Stratégia realizácie					
Existuje samostatný opis realizácie zásahu (zásahov) projektu? Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>konkrétnu realizačnú stratégiu toho, ako zásah osloví svoju (pomocnú) cieľovú skupinu (cieľové skupiny)?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>formuláciu cieľov realizácie projektu podľa princípu SMART?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa vo vzťahu k realizácii prihliadalo na potreby, motiváciu, poznatky a kapacitu cieľovej skupiny?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa ako zdroj na účel realizácie projektu používajú spôsobilosti cieľovej skupiny (napr. vo forme osoby vzdelávajúcej iné rovnocenné osoby)?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa vo vzťahu k realizácii prihliadalo na potreby, motiváciu, poznatky a schopnosti sprostredkovateľov (odborníkov)?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>či je zásah zlučiteľný so spôsobmi činnosti, postupmi, normami a hodnotami zaangažovaných sprostredkovateľov a ich organizácie (organizácií)</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa na podporu účinnosti zvolenej stratégie realizácie používajú dôkazy?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>či sú vo vzťahu k realizácii naplánované monitoring a spätná väzba?</li> </ul>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>či boli s členmi projektu, cieľovou skupinou a zainteresovanými subjektmi naplánované konkrétne termíny na úpravu realizácie na základe monitorovania a spätnej väzby?</li> </ul>					
<b>Celkové hodnotenie súboru</b>					

### Vysvetlenie hodnotenia

### Body na zlepšenie

### Prioritné opatrenia

1. ...	1. ...
2. ...	2. ...
3. ...	3. ...
4. ...	
5. ...	

## 7. Hodnotenie

slabý	priemerný	silný	Nemôžem posúdiť	Netýka sa
			X	X

Stratégia hodnotenia				
Je vývoj projektu podporený samostatným opisom jeho hodnotenia (plánom hodnotenia)?				
Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:				
<ul style="list-style-type: none"> <li>jasnú definíciu toho, kedy je projekt úspešný?</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>či s touto definíciou úspechu súhlasia všetky zainteresované subjekty?</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>jasnú definíciu otázok, ktoré musia byť zodpovedané s cieľom preukázať úspech projektu?</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>či sa zväzil požadovaný typ hodnotenia potrebného na zodpovedanie týchto otázok?</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>či a prečo je pravdepodobné, že zásah (zásahy) projektu by mohol viesť k žiaducej zmene?</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>či sú naplánované termíny získavania, analýzy a hlásení hodnotených údajov?</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>spôsob, akým budú výsledky oznámené jednotlivým zainteresovaným subjektom a cieľovej skupine?</li> </ul>				
<ul style="list-style-type: none"> <li>či boli s členmi projektu, cieľovou skupinou a zainteresovanými subjektmi naplánované konkrétne termíny na úpravu projektu na základe výsledkov hodnotenia?</li> </ul>				
<b>Celkové hodnotenie súboru</b>				

### Vysvetlenie hodnotenia

### Body na zlepšenie

### Prioritné opatrenia

1. ...	1. ...
2. ...	2. ...
3. ...	3. ...
4. ...	
5. ...	

## 8. Kontextové faktory

		slabý	priemerný	silný	Nemôžem posúdiť	Netýka sa
					X	X
8.1	<b>Podpora/angažovanosť</b>					
	Existuje jasný obraz podpory a angažovanosti vo vzťahu k projektu? Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:					
	formálnu/písomnú dohodu o zapojení inter- a externých partnerov?					
	naplánovanie zapojenia zainteresovaných subjektov a cieľovej skupiny do každej fázy?					
	formálnu úpravu zodpovednosti za projekt?					
	podporu cieľov projektu vo forme usmernení, akčných plánov alebo (medzi)národných politík?					
8.2	<b>Udržateľnosť</b>					
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:					
	opatrenia na zabezpečenie a udržanie budúcnosti projektu?					
	či je zásah začlenený do existujúcej štruktúry alebo či sú snahy o jeho začlenenie?					
	či snahy o jeho začlenenie podporili kľúčové osoby na tej správnej úrovni (manažment, predstavenstvá)?					
8.3	<b>Kapacita</b>					
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:					
	či sa posúdila dostupná kapacita pre projekt?					
	či je dostupná kapacita vhodná pre ciele projektu?					
	či sa dostupná kapacita využíva v každej etape projektu tým najefektívnejším spôsobom?					
8.4	<b>Vodcovstvo</b>					
	Zahŕňa opis nasledujúcich prvkov:					
	existuje splnomocnená osoba zodpovedná za projekt?					
	má vedúci projektu potrebnú odbornosť, štýl a vlastnosti práce, vedenia a riadenia potrebné na realizáciu projektu?					
	projektsa realizuje podľa projektového plánu a/alebo komunikačného plánu, obsahujúceho momenty rozhodovania?					
	je projektový manažér schopný flexibilne využívať dostupné zdroje?					
	ako projektový manažér zabezpečuje aktuálnosť odborných znalostí personálu projektu?					
	<b>Celkové hodnotenie súboru</b>					

### Vysvetlenie hodnotenia

**Body na zlepšenie****Prioritné opatrenia**

1. ...	1. ...
2. ...	2. ...
3. ...	3. ...
4...	
5...	

DRAFT





## 9. Celkové hodnotenie projektu



Nemôžem posúdiť	Netýka sa
X	X

1	Analýza problému					
2	Determinanty					
3	Ciele					
4	Cieľová skupina					
5	Príprava zásahu					
6	Realizácia					
7	Hodnotenie					
8	Kontextové faktory					
	<b>Celkové hodnotenie projektu</b>					

### Vysvetlenie hodnotenia

### Body na zlepšenie

### Prioritné opatrenia

1. ...	1. ...
2. ...	2. ...
3. ...	3. ...
4. ...	
5. ...	